

# **Rapport financier consolidé**

## Exercice terminé le 31 décembre 2020

Municipalité de Lac-du-Cerf | 79015 |

## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Jacinthe Valiquette, atteste la véracité du Rapport financier consolidé de Municipalité de Lac-du-Cerf pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020.

Signature



Date 13 avril 2021

# Table des matières

## États financiers consolidés audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État consolidé des résultats	4
État consolidé de la situation financière	5
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État consolidé des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	8
Renseignements complémentaires consolidés	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	22
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	23
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	24
Situation financière par organismes	25
Charges par objets	26
Excédent (déficit) accumulé	27
Avantages sociaux futurs	31

## Renseignements financiers consolidés non audités

Analyse des revenus consolidés	38
Analyse des charges consolidées	50

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la municipalité de Lac-du-Cerf

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la municipalité de Lac-du-Cerf (l' « entité »), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2020 et les états consolidés des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la municipalité de Lac-du-Cerf au 31 décembre 2020, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la municipalité de Lac-du-Cerf inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.



## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;

· nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

· nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Allard Guilbault + mayer millaire inc.  
Par Anick Millaire, CPA auditeur, CA

Anick Millaire, CPA auditeur, CA  
Mont-Laurier, 2021-04-13

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		<u>Budget</u>	<u>Réalisations</u>	
		2020	2020	2019
<b>Revenus</b>				
Taxes	1	1 095 464	1 108 426	1 073 447
Compensations tenant lieu de taxes	2	26 181	26 181	24 515
Quotes-parts	3			
Transferts	4	205 417	479 855	353 866
Services rendus	5	147 859	155 757	159 605
Imposition de droits	6	44 000	99 822	36 247
Amendes et pénalités	7	1 100	1 996	1 476
Revenus de placements de portefeuille	8	4 925	2 962	7 582
Autres revenus d'intérêts	9	7 550	5 466	7 429
Autres revenus	10	4 113	27 048	12 135
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	1 536 609	1 907 513	1 676 302
<b>Charges</b>				
Administration générale	14	472 330	406 518	371 545
Sécurité publique	15	205 886	194 503	194 740
Transport	16	636 973	511 927	522 468
Hygiène du milieu	17	189 465	235 012	212 449
Santé et bien-être	18	1 638	138	138
Aménagement, urbanisme et développement	19	115 558	89 176	93 505
Loisirs et culture	20	232 603	143 033	157 557
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	15 410	12 451	14 003
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	1 869 863	1 592 758	1 566 405
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	25	(333 254)	314 755	109 897
Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		2 967 986	2 858 089
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	27			
Solde redressé	28		2 967 986	2 858 089
<b>Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice</b>	29		3 282 741	2 967 986

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
AU 31 DÉCEMBRE 2020

		2020	2019
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	1 090 220	730 284
Débiteurs (note 5)	2	482 304	383 784
Prêts (note 6)	3		
Placements de portefeuille (note 7)	4	27 832	27 832
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6		
Autres actifs financiers (note 9)	7		
	8	1 600 356	1 141 900
<b>PASSIFS</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 10)	10	177 258	150 120
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	282 112	67 548
Revenus reportés (note 12)	12	69 106	40 143
Dettes à long terme (note 13)	13	344 903	348 414
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14		
Autres passifs (note 14)	15	29 584	26 950
	16	902 963	633 175
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 15)</b>	17	697 393	508 725
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>			
Immobilisations (note 16)	18	2 553 420	2 423 701
Propriétés destinées à la revente (note 17)	19		
Stocks de fournitures	20	25 938	29 888
Autres actifs non financiers (note 18)	21	5 990	5 672
	22	2 585 348	2 459 261
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	23	3 282 741	2 967 986

Obligations contractuelles (note 19)

Droits contractuels (note 20)

Passifs éventuels (note 21)

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		Budget	Réalizations	
		2020	2020	2019
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	(333 254)	314 755	109 897
Variation des immobilisations				
Acquisition	2	( 248 368 )	362 680	( 179 433 )
Produit de cession	3		747	610
Amortissement	4	162 114	232 485	212 060
(Gain) perte sur cession	5		(271)	(467)
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8	(86 254)	(129 719)	32 770
Variation des propriétés destinées à la revente	9			
Variation des stocks de fournitures	10		3 950	(3 249)
Variation des autres actifs non financiers	11		(318)	(55)
	12		3 632	(3 304)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	13			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	14			
<b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b>	15	(419 508)	188 668	139 363
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	16		508 725	369 362
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	17			
Reclassement de propriétés destinées à la revente	18			
Solde redressé	19		508 725	369 362
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	20		697 393	508 725

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		2020	2019
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	314 755	109 897
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement (note 16)	2	232 485	212 060
Autres			
▪ gain sur cession d'immobilisat	3	(271)	(467)
▪	4		
	5	546 969	321 490
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	(98 520)	(47 494)
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	217 198	4 043
Revenus reportés	9	28 963	15 422
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12	3 950	(3 249)
Autres actifs non financiers	13	(318)	(55)
	14	698 242	290 157
<b>Activités d'investissement en immobilisations</b>			
Acquisition	15	(362 680)	(179 433)
Produit de cession	16	747	610
	17	(361 933)	(178 823)
<b>Activités de placement</b>			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	18	( )	( )
Remboursement ou cession	19		
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	20	( )	( )
Cession	21		18
	22		18
<b>Activités de financement (note 4)</b>			
Émission de dettes à long terme	23	16 186	26 922
Remboursement de la dette à long terme	24	(20 414)	(19 727)
Variation nette des emprunts temporaires	25	27 138	(31 587)
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	26	717	725
Autres			
▪	27		
▪	28		
	29	23 627	(23 667)
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice	30	359 936	87 685
Solde déjà établi	31	730 284	642 599
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	32		
Solde redressé	33	730 284	642 599
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>	34	1 090 220	730 284

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

**1. Statut de l'organisme municipal**

La municipalité est constituée en vertu du Code municipal du Québec.

**2. Principales méthodes comptables**

Les états financiers *consolidés* sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales *par organismes* présenté aux pages S13 et S14, la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé *consolidé* à des fins fiscales présentée aux pages S23.

*Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression « administration municipale » réfère à la municipalité excluant les organismes qu'elle contrôle.*

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

**A) Périmètre comptable et partenariats**

Le périmètre comptable de la municipalité englobe les opérations financières de l'organisme qui est sous son contrôle, ce qui équivaut à la part sous son contrôle dans le cas des partenariats. La municipalité participe au partenariat suivant : la Régie intermunicipale des déchets de la Lièvre (RIDL).

Les comptes de la municipalité et de l'autre organisme compris dans le périmètre comptable, sont consolidés ligne par ligne dans les états financiers, proportionnellement à la quote-part revenant à la municipalité dans le cas d'un partenariat. Ainsi, les comptes sont harmonisés selon les méthodes comptables de la municipalité et combinés ligne par ligne et les opérations et les soldes interorganismes sont éliminés.

Le taux de participation de la municipalité dans les opérations de la RIDL pour l'exercice est de 3,3033%.

La RIDL administre l'entente de gestion des déchets solides signée par douze municipalités locales dont la municipalité de Lac-du-Cerf.

**a) Périmètre comptable**

S.O.

**b) Partenariats**

S.O.



**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

**B) Comptabilité d'exercice**

La comptabilisation des transactions s'effectue selon la méthode de la comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les éléments présentés à titre d'actifs financiers, de passifs, d'actifs non financiers, de revenus et de charges sont constatés au cours de l'exercice où ont lieu les faits et les transactions.

**Estimations comptables**

La préparation des états financiers de la municipalité et de l'organisme contrôlé, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la durée de vie estimative des immobilisations, les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux, du passif au titre des activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement, du passif aux titres des sites contaminés, des contestations d'évaluation et des réclamations en justice.

La comptabilisation des transactions de façon s'effectue selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

Les revenus sont comptabilisés de façon brute en tenant compte des critères de constatation suivants :

- Les taxes sont constatées lors du dépôt des rôles de perception;
- Les revenus de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance;
- Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date de transfert par l'officier de publicité des droits;
- Les amendes se rapportant à l'année visée sont constatées lors de l'émission des contraventions;
- Les revenus des projets et autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients et ceux des services lorsqu'ils sont rendus.

**C) Actifs**

S.O.

**a) Actifs financiers**

Les actifs financiers constituent des éléments d'actifs qui peuvent être utilisés pour rembourser les dettes existantes ou pour financer des opérations futures. Ils ne sont pas destinés à la consommation dans le cours normal des activités.



**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La municipalité et l'organisme contrôlé présentent dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le découvert et le disponible. L'emprunt bancaire représentant la marge de crédit n'est pas inclus dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie, il est considéré comme une activité de financement.

**Placements à long terme**

Les placements à long terme sont présentés au coût et dépréciés lors d'une baisse durable de valeur.

**b) Actifs non financiers**

La Municipalité et l'organisme contrôlé comptabilisent les immobilisations et certains actifs à titre d'actifs non financier étant donné qu'ils peuvent normalement servir à fournir des services dans des exercices ultérieurs. Ces actifs ne fournissent pas de ressources affectables au règlement de passifs, à moins d'être vendus.

**Immobilisations**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative, selon les méthodes et les taux ou périodes suivantes :

Infrastructures : linéaire (5 à 40 ans)  
Bâtiments : linéaire (40 ans)  
Véhicules : linéaire (5 à 20 ans)  
Ameublement et équipement de bureau : linéaire (5 à 10 ans)  
Machinerie, outillage et équipement : linéaire (5 à 20 ans)  
Autres: linéaire (5 ans à 10 ans)

Les immobilisations en cours de réalisation ne sont amorties qu'à compter du moment où elles sont utilisées pour la production de biens ou la prestation de services.

**Stocks**

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur nette de remplacement. Le coût est déterminé selon la méthode de l'épuisement successif.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Frais payés d'avance**

Les frais payés d'avance représentent des débours effectués avant la fin de l'exercice financier pour des services dont la municipalité et l'organisme contrôlé bénéficieront au cours des prochains exercices financiers. Ces frais seront imputés aux charges au moment où la municipalité et l'organisme contrôlé bénéficieront des services acquis.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers consolidés.

S.O.

**D) Passifs**

**Dettes à long terme**

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis sur la durée de chaque emprunt concerné selon la méthode linéaire. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais reportés à l'état de la situation financière.

**Revenus reportés**

Les montants perçus à l'égard du fonds de réfection et entretien de certaines voies publiques sont comptabilisés à titre de revenus reportés et constatés à l'état des résultats lors de leur utilisation aux fins prévues par le fonds.

**E) Revenus**

**Revenus autres que les revenus de transfert**

Les revenus autres que les revenus de transfert sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont lieu les opérations ou les faits dont ils découlent lorsqu'il y a existence d'un accord, que les services ont été fournis, qu'une estimation raisonnable des montants est possible et que le recouvrement est raisonnablement assuré. Les revenus d'intérêts sont comptabilisés lorsqu'ils sont gagnés.

**Revenus de transferts**

Les transferts sont constatés et comptabilisés aux revenus dans l'exercice au cours de laquelle ils sont autorisés par le cédant et que les critères d'admissibilité ont été respectés par la municipalité, sauf, dans la mesure où, les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. La Municipalité comptabilise alors un revenu reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

**F) Avantages sociaux futurs****Régimes de retraite à cotisations déterminées**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Les régimes enregistrés d'épargne-retraite (REER) offerts par la municipalité et l'organisme contrôlé sont comptabilisés comme des régimes de retraite à cotisations déterminées.

**G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

S.O.

**H) Instruments financiers**

S.O.

**I) Autres éléments****Affectations**

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus ni des dépenses de fonctionnement.

**3. Modification de méthodes comptables**

S.O.

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

		2020	2019
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	1 090 220	730 284
Découvert bancaire	2	( )	( )
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	3		
Autres éléments			
▪	4		
▪	5		
▪	6		
▪	7		
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>	<b>8</b>	<b>1 090 220</b>	<b>730 284</b>
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	9	168 000	126 000
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	10		

**Note**

L'encaisse représentant le fonds de roulement non engagé de la municipalité est

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

de 168 000 \$.

**5. Débiteurs**

		2020	2019
Taxes municipales	11	66 914	25 638
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	12		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	13	377 414	245 943
Gouvernement du Canada et ses entreprises	14	20 920	95 196
Organismes municipaux	15	2 036	791
Autres			
▪ clients	16	14 627	15 823
▪ intérêts	17	393	393
	18	482 304	383 784
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	19		
Organismes municipaux	20		
Autres tiers	21		
	22		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	23		

**Note****6. Prêts**

		2020	2019
Prêts à un office d'habitation	24		
Prêts à un fonds d'investissement	25		
Autres			
▪	26		
▪	27		
	28		
Provision pour moins-value déduite des prêts	29		

**Note****7. Placements de portefeuille**

		2020	2019
Placements à titre d'investissement	30		
Autres placements	31	27 832	27 832
	32	27 832	27 832
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	33	27 832	27 832
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	34		

**Note**

Dépôt à terme portant intérêts au taux de 2,25 % (échéant en 2027). Il est affecté au passif au titre des frais de fermeture.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

**8. Avantages sociaux futurs**

	2020	2019
<b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	35	
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	36	
	37	
<b>Charge de l'exercice</b>		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	38	
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	39	
Régimes à cotisations déterminées	40	
Autres régimes (REER et autres)	41	13 338
Régimes de retraite des élus municipaux	42	15 068
	43	13 338
		15 068

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note****9. Autres actifs financiers**

	2020	2019
Propriétés destinées à la revente (note 17)	44	
Autres	45	
	46	

**Note****10. Emprunts temporaires**

La municipalité dispose d'une marge de crédit autorisée de 198 235 \$ portant intérêts au taux préférentiel et renouvelable en décembre 2021. Au 31 décembre 2020, le taux préférentiel était de 2,45 %.

La Régie dispose de deux marges de crédit autorisées de 2 500 000 \$ et 4 500 000 \$ portant intérêts au taux préférentiel et renouvelable annuellement. Au 31 décembre 2020, le taux préférentiel était de 2,45 %.

**11. Crédoeurs et charges à payer**

	2020	2019
Fournisseurs	47	196 552
Salaires et avantages sociaux	48	50 138
Dépôts et retenues de garantie	49	9 618
Provision pour contestations d'évaluation	50	7 944
Autres		
▪ Gouvernement du Québec	51	17 635
▪ Gouvernement du Canada	52	5 688
▪ intérêts courus	53	2 481
▪	54	
▪	55	
	56	282 112
		67 548

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

**Note****12. Revenus reportés**

		2020	2019
Taxes perçues d'avance	57		
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	58	33 007	28 843
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	59		
Fonds parcs et terrains de jeux	60		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	61		
Société québécoise d'assainissement des eaux	62		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	63		
Autres contributions des promoteurs	64		
Fonds de redevances réglementaires	65		
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	66		
Autres			
▪ transferts	67	36 099	11 300
▪	68		
▪	69		
▪	70		
	71	69 106	40 143

**Note****13. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2020	2019
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	1,58	3,41	2022	2056	72	345 876	350 104
Obligations et billets en monnaies étrangères					73		
Gains (pertes) de change reportés					74		
					75		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					76		
Organismes municipaux					77		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					78		
Autres					79		
					80	345 876	350 104
Frais reportés liés à la dette à long terme					81	( 973 )	( 1 690 )
					82	344 903	348 414

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

	Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2020
	Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location- acquisition	Autres	
2021	83	21 442			21 442
2022	84	90 190			90 190
2023	85	148 748			148 748
2024	86	40 697			40 697
2025	87	31 061			31 061
2026 et plus	88	13 738			13 738
	89	345 876			345 876
Intérêts et frais accessoire	90		( )	( )	
	91	345 876			345 876

**Note**

Les versements estimatifs sur la dette à long terme comprennent les versements exigibles, de même que les soldes à renouveler.

**14. Autres passifs**

		2020	2019
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	92	29 584	26 950
Assainissement des sites contaminés	93		
Autres			
▪	94		
▪	95		
▪	96		
▪	97		
	98	29 584	26 950

**Note****Passifs liés aux activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement**Lieu d'enfouissement technique (LET)

En vertu de lois environnementales, un passif doit être constaté dans les états financiers de la régie au titre des activités de fermeture et d'après fermeture des sites d'enfouissement. Ce passif est constaté en fonction de la capacité utilisée du site d'enfouissement.

Selon l'évaluation des coûts postfermeture réalisé en 2016, la capacité résiduelle du site est estimée à 151 374 mètres cubes au 31 décembre 2016, donc considérant une activité annuelle de 15 000 mètres cubes, la durée de vie résiduelle du site est d'environ 10 ans. Ainsi, la régie devra commencer la gestion postfermeture du site à partir de 2026. Un montant annuel de 43 015 \$ (part de la municipalité : 1 421 \$) est anticipé pour la réalisation des activités que comporte la gestion postfermeture du site.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

Considérant que la période postfermeture est de 30 ans, un taux d'inflation de 2 % et un taux d'actualisation de 3 %, le coût de ces activités évalué en fonction des déboursés totaux prévus actualisés au 1er janvier 2026 représente une somme de 1 409 548 \$ (part de la municipalité : 46 562 \$).

Cette somme actualisée au 1er janvier 2021 à un taux de 3 % représente un total de 1 215 888 \$ (part de la municipalité : 40 165 \$) pour une capacité de 330 000 mètres cube, soit 3,6845 \$ par mètre cube. Au 31 décembre 2020, 243 067 mètres cube ont été utilisées ce qui représente un montant de 895 583 \$ (part de la municipalité : 29 584 \$) qui a été comptabilisé à titre de passif aux états financiers. La décharge a donc au 31 décembre 2020 une capacité inutilisée de 86 933 mètres cube.

Le placement à long terme totalisant 842 546 \$ (part de la municipalité : 27 832 \$) est affecté au passif au titre des activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement.

**15. Actifs financiers nets (dette nette)**

		2020	2019
Revenant à (à la charge de)			
L'organisme municipal	99	697 393	508 725
Tiers			
Gouvernement du Québec - revenus futurs découlant d'ententes	100 (	)	)
Autres	101 (	)	)
	102	697 393	508 725

Note



**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

**16. Immobilisations**

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>					
Infrastructures					
Eau potable	103				
Eaux usées	104				
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	105	1 772 544	184 852	(3 712)	1 961 108
Autres					
▪	106	933 696	111	(15 190)	948 997
▪	107				
Réseau d'électricité	108				
Bâtiments	109	690 322	33 993		724 315
Améliorations locatives	110				
Véhicules	111	599 190	70 342		669 532
Ameublement et équipement de bureau	112	118 738		42 376	76 362
Machinerie, outillage et équipement divers	113	248 340	36 308	6 309	278 339
Terrains	114	84 956			84 956
Autres	115	8 560			8 560
	116	4 456 346	325 606	29 783	4 752 169
Immobilisations en cours	117	13 872	37 074	18 902	32 044
	118	4 470 218	362 680	48 685	4 784 213
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>					
Infrastructures					
Eau potable	119				
Eaux usées	120				
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	121	870 006	115 002		985 008
Autres					
▪	122	402 468	47 272		449 740
▪	123				
Réseau d'électricité	124				
Bâtiments	125	266 207	15 005		281 212
Améliorations locatives	126				
Véhicules	127	232 703	40 235		272 938
Ameublement et équipement de bureau	128	111 844	1 492	42 376	70 960
Machinerie, outillage et équipement divers	129	160 698	13 030	5 833	167 895
Autres	130	2 591	449		3 040
	131	2 046 517	232 485	48 209	2 230 793
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	132	2 423 701			2 553 420
Biens loués en vertu de contrats de location- acquisition inclus dans les immobilisations					
Coût	133				
Amortissement cumulé	134	( )	( )	( )	( )
Valeur comptable nette	135				

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

**17. Propriétés destinées à la revente**

	2020	2019
Immeubles de la réserve foncière	136	
Immeubles industriels municipaux	137	
Autres	138	
	139	
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)	140	
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	141	

**Note****18. Autres actifs non financiers**

	2020	2019
Frais payés d'avance		
▪	142	5 990
▪	143	5 672
▪	144	
Autres		
▪	145	
▪	146	
	147	5 990
		5 672

**Note****19. Obligations contractuelles**

En vertu d'un contrat renouvelable échéant en décembre 2028, la Régie s'est engagée à verser en 2021 un montant de 2 128 966 \$ (avant taxes) (part de la municipalité : 70 326 \$) pour des services de collecte des matières résiduelles, des matières recyclables et des matières organiques.

En vertu d'un contrat échéant en décembre 2021, la Régie s'est engagée à verser 803 \$ par voyage (avant taxes) pour le transport de matières recyclables.

En vertu d'un contrat échéant en décembre 2023, la Régie s'est engagée à verser 1 045 \$ par voyage (avant taxes) pour la collecte de matelas.

En vertu d'un contrat échéant en décembre 2023, la Régie s'est engagée à verser 7 \$ par unité (avant taxes) pour le traitement de matelas.

La Régie s'est engagée en vertu d'une entente d'avril 2017 à avril 2022 envers un centre de tri à acheminer exclusivement à celui-ci les matières recyclables d'origine domestique. La Régie s'est engagée à verser la somme de 51 036 \$ (part de la municipalité : 1 686 \$) à chaque année civile à partir de 2017 et ce, pour toute la durée de l'entente, de même qu'à verser un montant de 134 606 \$ (part de la municipalité : 4 446 \$) sur demande du conseil d'administration de chaque année civile à partir de 2018 et ce, pour toute la durée de l'entente afin de combler tout manque à gagner éventuel du centre de tri.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

En vertu d'un contrat échéant en 2021, la Régie s'est engagée à verser un montant de 89 244 \$ (avant taxes) (part de la municipalité : 2 948 \$) pour l'approvisionnement de bacs noirs et bacs verts.

En vertu d'un contrat échéant en 2021, la Régie s'est engagée à verser un montant de 91 940 \$ (avant taxes) (part de la municipalité : 3 037 \$) pour une étude géotechnique des sols.

**20. Droits contractuels**

S.O.

**21. Passifs éventuels**

S.O.

**A) Cautionnements et garanties**

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2020	2019
	148		

S.O.

**B) Auto-assurance**

S.O.

**C) Poursuites**

S.O.

**D) Autres**

S.O.

**22. Actifs éventuels**

S.O.

**23. Redressement aux exercices antérieurs**

S.O.

**24. Données budgétaires**

L'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec le budget adopté par la Régie.

**25. Instruments financiers**

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

**26. Évènements postérieurs à la date du bilan - COVID-19**

Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a décrété une pandémie mondiale due à la COVID-19. Cette situation est en constante évolution et les mesures mises en place ont de nombreux impacts économiques sur les plans mondial, national, provincial et local.

Considérant l'incertitude reliée à la reprise des activités économiques à la suite de la pandémie, il est impossible d'estimer les impacts sur les résultats et la situation financière pour l'exercice financier 2021.

La direction suit de près l'évolution de la pandémie et estime également qu'il lui est impossible d'évaluer de façon fiable les incidences que la durée et la gravité de la pandémie pourraient causer sur les résultats financiers et sur la situation financière de la municipalité au cours des exercices futurs.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		Réalisations 2019	Budget 2020	Réalisations 2020			
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Revenus</b>							
<b>Fonctionnement</b>							
Taxes	1	1 073 447	1 095 464	1 108 426			1 108 426
Compensations tenant lieu de taxes	2	24 515	26 181	26 181			26 181
Quotes-parts	3						
Transferts	4	178 778	157 783	254 296		113 634	307 171
Services rendus	5	118 240	105 940	113 063		52 875	155 757
Imposition de droits	6	36 247	44 000	99 822		50 288	99 822
Amendes et pénalités	7	1 476	1 100	1 996			1 996
Revenus de placements de portefeuille	8	6 817	4 000	2 284		678	2 962
Autres revenus d'intérêts	9	7 380	7 550	5 435		31	5 466
Autres revenus	10	10 176	1 900	1 854		1 561	3 415
Effet net des opérations de restructuration	11						
	12	1 457 076	1 443 918	1 613 357		219 067	1 711 196
<b>Investissement</b>							
Taxes	13						
Quotes-parts	14						
Transferts	15	131 951		172 684			172 684
Imposition de droits	16						
Autres revenus							
Contributions des promoteurs	17			23 633			23 633
Autres	18						
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	19						
	20	131 951		196 317			196 317
	21	1 589 027	1 443 918	1 809 674		219 067	1 907 513
<b>Charges</b>							
Administration générale	22	354 916	456 230	390 162	4 118	12 238	406 518
Sécurité publique	23	194 624	205 770	193 628	875		194 503
Transport	24	368 911	498 357	334 283	177 644		511 927
Hygiène du milieu	25	123 840	137 334	155 600	179	200 461	235 012
Santé et bien-être	26		1 000		138		138
Aménagement, urbanisme et développement	27	92 850	114 903	88 521	655		89 176
Loisirs et culture	28	141 707	215 454	128 088	14 945		143 033
Réseau d'électricité	29						
Frais de financement	30	4 464	5 500	3 161		9 290	12 451
Effet net des opérations de restructuration	31						
Amortissement des immobilisations	32	174 872	162 114	198 554	( 198 554 )		
	33	1 456 184	1 796 662	1 491 997		221 989	1 592 758
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	34	132 843	(352 744)	317 677		(2 922)	314 755

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
 EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		Réalisations 2019	Budget 2020	Réalizations 2020		Total consolidé <sup>1</sup>
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	132 843	(352 744)	317 677	(2 922)	314 755
Moins : revenus d'investissement	2	( 131 951 )	( )	( 196 317 )	( )	( 196 317 )
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	892	(352 744)	121 360	(2 922)	118 438
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>						
<i>Ajouter (déduire)</i>						
<b>Immobilisations</b>						
Amortissement	4	174 872	162 114	198 554	33 931	232 485
Produit de cession	5			250	497	747
(Gain) perte sur cession	6			(250)	(21)	(271)
Réduction de valeur / Reclassement	7					
	8	174 872	162 114	198 554	34 407	232 961
<b>Propriétés destinées à la revente</b>						
Coût des propriétés vendues	9					
Réduction de valeur / Reclassement	10					
	11					
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>						
Remboursement ou produit de cession	12					
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13					
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14					
	15					
<b>Financement</b>						
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16					
Remboursement de la dette à long terme	17	( )	( )	( )	20 414	20 414
	18				(20 414)	(20 414)
<b>Affectations</b>						
Activités d'investissement	19	( 14 586 )	( 238 005 )	( 90 791 )	693	91 484
Excédent (déficit) accumulé						
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20	3 325			3 039	3 039
Excédent de fonctionnement affecté	21	250 268	470 635	428 635		428 635
Réserves financières et fonds réservés	22	(52 000)	(42 000)	(42 000)	727	(41 273)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23					
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24					
	25	187 007	190 630	295 844	3 073	298 917
	26	361 879	352 744	494 398	17 066	511 464
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27	362 771		615 758	14 144	629 902

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
 EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

	Réalizations 2019		Réalizations 2020	
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Revenus d'investissement</b>	1	131 951	196 317	196 317
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
<b>Immobilisations</b>				
Acquisition				
Administration générale	2 (	9 012 )(	4 740 )(	4 740 )
Sécurité publique	3 (	3 668 )(	7 474 )(	7 474 )
Transport	4 (	140 167 )(	266 191 )(	266 191 )
Hygiène du milieu	5 (	) (	36 824 )(	36 824 )
Santé et bien-être	6 (	) (	) (	)
Aménagement, urbanisme et développement	7 (	) (	) (	)
Loisirs et culture	8 (	508 )(	47 451 )(	47 451 )
Réseau d'électricité	9 (	) (	) (	)
	10 (	153 355 )(	325 856 )(	362 680 )
<b>Propriétés destinées à la revente</b>				
Acquisition	11 (	) (	) (	)
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>				
Émission ou acquisition	12 (	) (	) (	)
<b>Financement</b>				
Financement à long terme des activités d'investissement	13		16 186	16 186
<b>Affectations</b>				
Activités de fonctionnement	14	14 586	90 791	91 484
Excédent accumulé				
Excédent de fonctionnement non affecté	15		520	520
Excédent de fonctionnement affecté	16		23 097	23 097
Réserves financières et fonds réservés	17			
	18	14 586	113 888	115 101
	19	(138 769)	(211 968)	(231 393)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	20	(6 818)	(15 651)	(35 076)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES**  
 AU 31 DÉCEMBRE 2020

		2019		2020	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>					
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	730 106	1 090 257		1 090 220
Débiteurs (note 5)	2	322 892	424 250	58 054	482 304
Prêts (note 6)	3				
Placements de portefeuille (note 7)	4			27 832	27 832
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5				
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6				
Autres actifs financiers (note 9)	7				
	8	1 052 998	1 514 507	85 886	1 600 356
<b>PASSIFS</b>					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9			37	
Emprunts temporaires (note 10)	10	112 000	137 045	40 213	177 258
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	43 712	257 538	24 574	282 112
Revenus reportés (note 12)	12	40 143	69 106		69 106
Dettes à long terme (note 13)	13			344 903	344 903
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14				
Autres passifs (note 14)	15			29 584	29 584
	16	195 855	463 689	439 311	902 963
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 15)</b>	17	857 143	1 050 818	(353 425)	697 393
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>					
Immobilisations (note 16)	18	1 996 546	2 123 848	429 572	2 553 420
Propriétés destinées à la revente (note 17)	19				
Stocks de fournitures	20	27 494	23 857	2 081	25 938
Autres actifs non financiers (note 18)	21	5 015	5 352	638	5 990
	22	2 029 055	2 153 057	432 291	2 585 348
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	23	251 099	373 646	21 533	395 179
Excédent de fonctionnement affecté	24	508 981	550 460	3 075	553 535
Réserves financières et fonds réservés	25	126 000	168 000	2 180	170 180
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	26	( )	( )	( )	( )
Financement des investissements en cours	27	3 572	(12 079)	(31 618)	(43 697)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	28	1 996 546	2 123 848	83 696	2 207 544
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	29				
	30	2 886 198	3 203 875	78 866	3 282 741
Obligations contractuelles (note 19)					
Droits contractuels (note 20)					
Passifs éventuels (note 21)					

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020	Réalizations 2020	Réalizations 2019
<b>Rémunération</b>	1	531 624	450 531	488 202	460 694
<b>Charges sociales</b>	2	110 866	81 468	89 487	82 363
<b>Biens et services</b>					
Services obtenus d'organismes municipaux					
Compensations pour services municipaux	3				
Ententes de services					
Services de transport collectif	4				
Autres services	5				
Autres biens et services	6	767 019	538 817	669 634	701 914
<b>Frais de financement</b>					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge					
De l'organisme municipal	7			9 174	9 539
D'autres organismes municipaux	8				
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	9				
D'autres tiers	10				
Autres frais de financement	11	5 800	3 161	3 277	4 464
<b>Contributions à des organismes</b>					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	12	195 001	195 189	76 222	76 738
Transferts	13				
Autres	14	10 283	9 732	9 732	9 913
Autres organismes					
Transferts	15				
Autres	16	8 955	7 045	7 045	8 720
<b>Amortissement des immobilisations</b>	17	162 114	198 554	232 485	212 060
<b>Autres</b>					
▪ subvention industries	18	5 000	7 500	7 500	
▪	19				
▪	20				
	21	1 796 662	1 491 997	1 592 758	1 566 405

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
 AU 31 DÉCEMBRE 2020

		2020	2019
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	395 179	263 473
Excédent de fonctionnement affecté	2	553 535	510 631
Réserves financières et fonds réservés	3	170 180	128 840
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	( )	( )
Financement des investissements en cours	5	(43 697)	(8 555)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	2 207 544	2 073 597
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	3 282 741	2 967 986
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS</b>			
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>			
Administration municipale	9	373 646	251 099
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	10	21 533	12 374
	11	395 179	263 473
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Administration municipale			
▪ à l'exercice suivant	12	487 102	428 635
▪	13		
▪ amélioration caserne et garage	14	8 149	25 137
▪ remplacement de véhicules	15	1 875	1 875
▪ quai public	16	38 389	38 389
▪ rénovation terrain de tennis	17	4 945	4 945
▪ génératrice	18	10 000	10 000
▪	19		
▪	20		
	21	550 460	508 981
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>			
▪ Machinerie	22	1 650	1 650
▪ Projet pilote Zone emploi	23	825	
▪ Achat déchiqueteur	24	600	
	25	3 075	1 650
	26	553 535	510 631

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
 AU 31 DÉCEMBRE 2020

	2020	2019
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>		
Réserves financières - Administration municipale		
▪	27	
▪	28	
▪	29	
▪	30	
▪	31	
	32	
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
▪	33	
▪	34	
▪	35	
	36	
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	37	168 000
Organismes contrôlés et partenariats	38	126 000
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	39	
Organismes contrôlés et partenariats	40	2 180
Montant non réservé		2 840
Administration municipale	41	
Organismes contrôlés et partenariats	42	
Fonds local d'investissement	43	
Fonds local de solidarité	44	
Autres		
▪	45	
▪	46	
	47	170 180
	48	128 840
	47	170 180
	48	128 840

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
 AU 31 DÉCEMBRE 2020

	2020	2019
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	49 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	50 (	)(
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	51 (	)(
Autres	52 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	53 (	)(
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	54 (	)(
Assainissement des sites contaminés	55 (	)(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	56 (	)(
Autres	57 (	)(
▪	58 (	)(
▪	59 (	)(
	60 (	)(
Mesures d'allègement fiscal transitoires		
Modifications comptables du 1 <sup>er</sup> janvier 2000		
Salaires et avantages sociaux	61 (	)(
Intérêts sur la dette à long terme	62 (	)(
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	63 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	64 (	)(
Mesure relative aux frais reportés	65 (	)(
Autres	66 (	)(
▪	67 (	)(
▪	68 (	)(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure transitoire relative à la TVQ	69 (	)(
Frais d'émission de la dette à long terme	70 (	)(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	71 (	)(
Autres	72 (	)(
▪	73 (	)(
▪	74 (	)(
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	75	
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	76	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	77	
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	78	
Autres	79	
▪	80	
	81 (	)(

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
 AU 31 DÉCEMBRE 2020

	2020	2019
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Financement des investissements en cours</b>		
Financement non utilisé	82	7 284
Investissements à financer	83 ( 43 697 )	( 15 839 )
	84 (43 697)	(8 555)
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>		
Éléments d'actif		
Immobilisations	85 2 553 420	2 423 701
Propriétés destinées à la revente	86	
Prêts	87	
Placements de portefeuille à titre d'investissement	88	
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	89	
	90 2 553 420	2 423 701
Ajustements aux éléments d'actif	91	
	92 2 553 420	2 423 701
Éléments de passif correspondant		
Dette à long terme	93 ( 344 903 )	( 348 414 )
Frais reportés liés à la dette à long terme	94 ( 973 )	( 1 690 )
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	95	
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	96	
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	97	
	98 ( 345 876 )	( 350 104 )
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	99 ( )	( )
	100 ( 345 876 )	( 350 104 )
	101 2 207 544	2 073 597

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

		2020	2019
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>			
Actif (passif) au début de l'exercice	3		
Charge de l'exercice	4	( )	( )
Cotisations versées par l'employeur	5		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6		
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8	( )	( )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11		
Provision pour moins-value	12	( )	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13		
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>			
Nombre de régimes en cause	14		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16	( )	( )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17	( )	( )
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19		
	20		
Cotisations salariales des employés	21	( )	( )
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22	( )	( )
	23		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27		
Variation de la provision pour moins-value	28		
Autres	29		
▪	30		
▪	31		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	32		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	33	( )	( )
Rendement espéré des actifs	34		
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	35		
Charge de l'exercice	36		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019
<b>Informations complémentaires</b>		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	36	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	37 ( ) ( )	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	38	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	39	
Prestations versées au cours de l'exercice	40	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	41	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	42	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	43	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8		
Pour la réserve de restructuration	44	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45	
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	46	
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	47	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	48	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	49	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	50	%
Autres hypothèses économiques		
▪	51	
▪	52	

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
 EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS  
 À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

	2020	2019
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 (	)(
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 (	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 (	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 (	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 (	)(



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

	2020	2019	
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73	( ) ( )	
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	( ) ( )	
	75		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres			
▪	81		
▪	82		
<b>Charge de l'exercice excluant les intérêts</b>	83		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	84		
Rendement espéré des actifs	85	( ) ( )	
<b>Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)</b>	86		
<b>Charge de l'exercice</b>	87		
<b>Informations complémentaires</b>			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	88		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	89	( ) ( )	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	90		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	91		
Prestations versées au cours de l'exercice	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	93		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	94		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	95		
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	96		
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	97	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	98	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	99	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	100	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	102	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	103		
Autres hypothèses économiques			
▪	104		
▪	105		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice	106		
<b>Description des régimes et autres renseignements</b>			
		<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Charge de l'exercice</b>			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	107		
Régime de retraite par financement salarial	108		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	109		
Autres régimes	110		
	111		

**D) AUTRES RÉGIMES**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice	112	1
--	-----	---

**Description des régimes et autres renseignements**

Régime à cotisations déterminées de 2 % pour les employés et de 5 % pour le personnel cadre versées par l'employeur et l'employé (minimum de 1 % pour les employés). Les cotisations des employés et du personnel cadre sont sur une base volontaire. Aucune cotisation pour services passés.

**Régie intermunicipale des déchets de la Lièvre:**

REER collectif avec contributions conjointes (employés-employeur)

		<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Charge de l'exercice</b>			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	113		
Régime de retraite simplifié	114	8 279	9 968
REER	115	5 059	5 100
Autres régimes	116		
	117	13 338	15 068

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

		<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	118		

**Description du régime**

S.O.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Cotisations des élus au RREM</b>	119	
<b>Charge de l'exercice</b>		
Contributions de l'employeur au RREM	120	
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	121	
	<u>122</u>	
<b>Note</b>		

**Renseignements financiers consolidés non audités**

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>TAXES</b>				
<b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>				
Taxes générales				
Taxe foncière générale	1	973 593	984 506	954 769
Taxes spéciales				
Service de la dette	2			
Activités de fonctionnement	3			
Activités d'investissement	4			
Taxes de secteur				
Taxes spéciales				
Service de la dette	5			
Activités de fonctionnement	6			
Activités d'investissement	7			
Autres	8			
	9	973 593	984 506	954 769
<b>SUR UNE AUTRE BASE</b>				
Taxes, compensations et tarification				
Services municipaux				
Eau	10			
Égout	11			
Traitement des eaux usées	12			
Matières résiduelles	13	118 881	119 239	114 818
Autres				
▪	14			
▪ bacs	15		1 650	610
▪ numérotation, roulotte	16	120	184	312
Centres d'urgence 9-1-1	17	2 870	2 847	2 938
Service de la dette	18			
Pouvoir général de taxation	19			
Activités de fonctionnement	20			
Activités d'investissement	21			
	22	121 871	123 920	118 678
Taxes d'affaires				
Sur l'ensemble de la valeur locative	23			
Autres	24			
	25			
	26	121 871	123 920	118 678
	27	1 095 464	1 108 426	1 073 447

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>				
<b>GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>				
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement				
Taxes sur la valeur foncière	28			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	29			
Taxes d'affaires	30			
Compensations pour les terres publiques	31	26 181	26 181	26 181
	32	26 181	26 181	24 515
Immeubles des réseaux				
Santé et services sociaux	33			
Cégeps et universités	34			
Écoles primaires et secondaires	35			
	36			
Autres immeubles				
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux				
Taxes sur la valeur foncière	37			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	38			
Taxes d'affaires	39			
	40			
	41	26 181	26 181	26 181
				24 515
<b>GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>				
Taxes sur la valeur foncière	42			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	43			
Taxes d'affaires	44			
	45			
<b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
Taxes sur la valeur foncière	46			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	47			
	48			
<b>AUTRES</b>				
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	49			
Autres	50			
	51			
	52	26 181	26 181	26 181
				24 515

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>TRANSFERTS</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	53			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	54			
Sécurité incendie	55			
Sécurité civile	56	1 601	1 601	13 120
Autres	57			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	58	116 870	146 568	110 623
Enlèvement de la neige	59	31 240	36 959	47 108
Autres	60			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	61			
Transport adapté	62	1 502		2 299
Transport scolaire	63			
Autres	64			
Transport aérien	65			
Transport par eau	66			
Autres	67			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	68			
Réseau de distribution de l'eau potable	69			
Traitement des eaux usées	70			
Réseaux d'égout	71			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	72	4 025	4 814	4 448
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	73			
Tri et conditionnement	74		440	887
Autres	75			86
Autres	76			
Cours d'eau	77			100
Protection de l'environnement	78			
Autres	79			

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	80			
Sécurité du revenu	81			
Autres	82			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	83			
Rénovation urbaine	84			
Promotion et développement économique	85			
Autres	86			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	87			
Activités culturelles				
Bibliothèques	88			
Autres	89	3 600	3 600	1 080
<b>Réseau d'électricité</b>	90			
	91	153 637	193 542	193 982
				179 751



**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	92			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	93			
Sécurité incendie	94			
Sécurité civile	95			
Autres	96			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	97	172 684	172 684	131 951
Enlèvement de la neige	98			
Autres	99			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	100			
Transport adapté	101			
Transport scolaire	102			
Autres	103			
Transport aérien	104			
Transport par eau	105			
Autres	106			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	107			
Réseau de distribution de l'eau potable	108			
Traitement des eaux usées	109			
Réseaux d'égout	110			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	111			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	112			
Tri et conditionnement	113			
Autres	114			
Autres	115			
Cours d'eau	116			
Protection de l'environnement	117			
Autres	118			

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	119			
Sécurité du revenu	120			
Autres	121			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	122			
Rénovation urbaine	123			
Promotion et développement économique	124			
Autres	125			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	126			
Activités culturelles				
Bibliothèques	127			
Autres	128			
<b>Réseau d'électricité</b>	129			
	130	172 684	172 684	131 951

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	131			
Péréquation	132			
Neutralité	133			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	134			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	135		52 435	42 164
Fonds de développement des territoires	136			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	137			
Dotations spéciales de fonctionnement	138	4 146	4 140	4 140
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC				
du Fonds régions et ruralité - Volet 2	139			
Autres	140		56 614	56 614
	141	4 146	60 754	42 164
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	142	157 783	479 855	353 866

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>SERVICES RENDUS</b>				
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
<b>Administration générale</b>				
Greffe et application de la loi		143		
Évaluation		144		
Autres		145		
		146		
<b>Sécurité publique</b>				
Police		147		
Sécurité incendie		148		
Sécurité civile		149		
Autres		150		
		151		
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale		152		
Enlèvement de la neige		153		
Autres		154		
Transport collectif		155		
Autres		156		
		157		
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable		158		
Réseau de distribution de l'eau potable		159		
Traitement des eaux usées		160		
Réseaux d'égout		161		
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés		162		
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport		163		1 218
Tri et conditionnement		164		
Autres		165		
Autres		164		
Cours d'eau		167		
Protection de l'environnement		168		
Autres		169		
		170		1 218

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	171			
Autres	172			
	173			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	174			
Rénovation urbaine	175			
Promotion et développement économique	176			
Autres	177			
	178			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	179			
Activités culturelles				
Bibliothèques	180			
Autres	181			
	182			
<b>Réseau d'électricité</b>	183			
	184			
				1 218

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>				
<b>Administration générale</b>				
Greffe et application de la loi	185			
Évaluation	186			
Autres	187	840	1 588	1 604
	188	840	1 588	1 604
<b>Sécurité publique</b>				
Police	189			
Sécurité incendie	190			
Sécurité civile	191			
Autres	192			
	193			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	194			
Enlèvement de la neige	195			
Autres	196	95 900	96 783	96 783
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	197			
Transport adapté	198			
Transport scolaire	199			
Autres	200			
Autres	201			
	202	95 900	96 783	96 783
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	203			
Réseau de distribution de l'eau potable	204			
Traitement des eaux usées	205			
Réseaux d'égout	206			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	207		30 542	27 006
Matières recyclables	208		11 700	12 736
Autres	209		436	405
Cours d'eau	210			
Protection de l'environnement	211			
Autres	212			
	213		42 678	40 147

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	214			
Sécurité du revenu	215			
Autres	216			
	217			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	218			
Rénovation urbaine	219			
Promotion et développement économique	220			
Autres	221			
	222			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	223			
Activités culturelles				
Bibliothèques	224			
Autres	225	9 200	14 692	20 061
	226	9 200	14 692	20 061
<b>Réseau d'électricité</b>	227			
	228	105 940	113 063	158 387
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	229	105 940	113 063	159 605

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>				
Licences et permis	230	4 500	8 555	4 490
Droits de mutation immobilière	231	37 500	91 267	31 757
Droits sur les carrières et sablières	232	2 000		
Autres	233			
	234	44 000	99 822	36 247
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>	235	1 100	1 996	1 476
<b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>	236	4 000	2 284	7 582
<b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>	237	7 550	5 435	7 429
<b>AUTRES REVENUS</b>				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations	238		250	467
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	239		271	
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	240			
Contributions des promoteurs	241		23 633	
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	242			
Contributions des organismes municipaux	243			
Autres contributions	244			
Redevances réglementaires	245			
Autres	246	1 900	1 604	11 668
	247	1 900	25 487	12 135
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	248			



**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020		Réalizations	Réalizations	
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>							
Conseil	1	81 516	74 880	302	75 182	76 030	73 229
Greffe et application de la loi	2	9 579	10		10	47	3 966
Gestion financière et administrative	3	324 685	275 047	3 816	278 863	289 736	254 111
Évaluation	4	35 850	35 850		35 850	35 850	35 696
Gestion du personnel	5					75	95
Autres							
▪	6	4 600	4 375		4 375	4 780	4 448
▪	7						
	8	456 230	390 162	4 118	394 280	406 518	371 545
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>							
Police	9	97 176	97 124		97 124	97 124	95 364
Sécurité incendie	10	96 247	91 601		91 601	91 601	90 584
Sécurité civile	11	11 947	4 519	875	5 394	5 394	8 792
Autres	12	400	384		384	384	
	13	205 770	193 628	875	194 503	194 503	194 740
<b>TRANSPORT</b>							
Réseau routier							
Voirie municipale	14	243 446	171 015	153 058	324 073	324 073	323 049
Enlèvement de la neige	15	247 109	156 007	24 586	180 593	180 593	193 717
Éclairage des rues	16	5 200	3 365		3 365	3 365	3 262
Circulation et stationnement	17	700	3 063		3 063	3 063	537
Transport collectif							
Transport en commun	18	1 902	833		833	833	1 903
Transport aérien	19						
Transport par eau	20						
Autres	21						
	22	498 357	334 283	177 644	511 927	511 927	522 468

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>							
Eau et égout							
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	2 150	14 790		14 790	14 790	1 313
Réseau de distribution de l'eau potable	24						
Traitement des eaux usées	25						
Réseaux d'égout	26						
Matières résiduelles							
Déchets domestiques et assimilés							
Collecte et transport	27	29 414	30 141		30 141	31 788	30 476
Élimination	28	31 079	31 080		31 080	65 756	67 704
Matières recyclables							
Collecte sélective							
Collecte et transport	29	3 776	3 203		3 203	42 651	41 348
Tri et conditionnement	30	554	556		556	13 863	13 901
Matières organiques							
Collecte et transport	31	23 889	23 881		23 881	25 456	24 173
Traitement	32	6 265	6 264		6 264	11 661	13 871
Matériaux secs	33	3 315	8 759		8 759	10 188	8 846
Autres	34	2 631	2 632		2 632	3 718	3 595
Plan de gestion	35		26		26	26	
Autres	36	19 182	19 346		19 346	14	23
Cours d'eau	37	13 479	9 391		9 391	9 391	5 899
Protection de l'environnement	38	1 600	5 531	179	5 710	5 710	1 300
Autres	39						
	40	137 334	155 600	179	155 779	235 012	212 449
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>							
Logement social	41						
Sécurité du revenu	42						
Autres	43	1 000		138	138	138	138
	44	1 000		138	138	138	138

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>							
Aménagement, urbanisme et zonage	45	84 922	67 785	655	68 440	68 440	71 366
Rénovation urbaine							
Biens patrimoniaux	46						
Autres biens	47						
Promotion et développement économique							
Industries et commerces	48	28 532	19 287		19 287	19 287	20 634
Tourisme	49	1 449	1 449		1 449	1 449	1 505
Autres	50						
Autres	51						
	52	114 903	88 521	655	89 176	89 176	93 505
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>							
Activités récréatives							
Centres communautaires	53	30 283	21 356	4 436	25 792	25 792	25 869
Patinoires intérieures et extérieures	54	24 166	17 758	810	18 568	18 568	17 709
Piscines, plages et ports de plaisance	55	660	247	717	964	964	860
Parcs et terrains de jeux	56	120 336	56 652	7 982	64 634	64 634	77 241
Parcs régionaux	57						
Expositions et foires	58						
Autres	59	8 955	7 045		7 045	7 045	7 720
	60	184 400	103 058	13 945	117 003	117 003	129 399
Activités culturelles							
Centres communautaires	61						
Bibliothèques	62	20 586	15 113	1 000	16 113	16 113	17 089
Patrimoine							
Musées et centres d'exposition	63						
Autres ressources du patrimoine	64						
Autres	65	10 468	9 917		9 917	9 917	11 069
	66	31 054	25 030	1 000	26 030	26 030	28 158
	67	215 454	128 088	14 945	143 033	143 033	157 557

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

Non audité

		Administration municipale			Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020		Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>	68					
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>						
Dette à long terme						
Intérêts	69					8 457
Autres frais	70					717
Autres frais de financement						
Avantages sociaux futurs	71					
Autres	72	5 500	3 161		3 161	3 277
	73	5 500	3 161		3 161	12 451
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	74					
<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS</b>	75	162 114	198 554	( 198 554 )		

# **Autres renseignements financiers non audités**

Exercice terminé le 31 décembre 2020

# Table des matières

## Autres renseignements financiers consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations consolidées par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations consolidées	2
Analyse de la dette à long terme consolidée	3
Endettement total net à long terme consolidé	4
Analyse de la charge de quotes-parts consolidée	5

## Autres renseignements financiers non consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations non consolidées par objets	7
Analyse de la rémunération non consolidée	8
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources	8
Frais de financement non consolidés par activités	9
Rémunération des élus	10

## Autres renseignements

Questionnaire	11
---------------	----

**Autres renseignements financiers consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

<i>Non audité</i>		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>IMMOBILISATIONS</b>				
Infrastructures				
	Conduites d'eau potable	1		
	Usines de traitement de l'eau potable	2		
	Usines et bassins d'épuration	3		
	Conduites d'égout	4		
	Sites d'enfouissement et incinérateurs	5	29 600	13 052
	Chemins, rues, routes et trottoirs	6	184 852	140 167
	Ponts, tunnels et viaducs	7		
	Systèmes d'éclairage des rues	8		
	Aires de stationnement	9		
	Parcs et terrains de jeux	10		
	Autres infrastructures	11	7 474	15 771
	Réseau d'électricité	12		
Bâtiments				
	Édifices administratifs	13	4 740	4 556
	Édifices communautaires et récréatifs	14	29 253	
Améliorations locatives				
	Améliorations locatives	15		
Véhicules				
	Véhicules de transport en commun	16		
	Autres	17	70 342	796
Ameublement et équipement de bureau				
	Ameublement et équipement de bureau	18		3 892
Machinerie, outillage et équipement divers				
	Machinerie, outillage et équipement divers	19	29 195	1 199
Terrains				
	Terrains	20		
Autres				
	Autres	21		
		22	325 856	179 433

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

<i>Non audité</i>				
Infrastructures autres que pour nouveau développement				
	Conduites d'eau potable	23		
	Usines de traitement de l'eau potable	24		
	Usines et bassins d'épuration	25		
	Conduites d'égout	26		
	Autres infrastructures	27	192 326	168 990
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)				
	Conduites d'eau potable	28		
	Usines de traitement de l'eau potable	29		
	Usines et bassins d'épuration	30		
	Conduites d'égout	31		
	Autres infrastructures	32		
Autres immobilisations				
	Autres immobilisations	33	133 530	10 443
		34	325 856	179 433



**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

		Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
<b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b>					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5				
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	350 104	16 186	20 414	345 876
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	350 104	16 186	20 414	345 876
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9				
Organismes municipaux	10				
Autres tiers	11				
	12				
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette					
	13				
	14				
Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec					
	15				
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs					
	16				
Autres	17				
	18				
	19	350 104	16 186	20 414	345 876
Dettes en cours de refinancement	20	( )		( )	
Reclassement / Redressement	21				
<b>Dettes à long terme</b>	22	350 104	16 186	20 414	345 876

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ**  
AU 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

<b>Administration municipale</b>		
Dette à long terme	1	
<b>Ajouter</b>		
Activités d'investissement à financer	2	12 079
Activités de fonctionnement à financer	3	
Dette en cours de refinancement	4	
Autres		
▪	5	
▪	6	
<b>Déduire</b>		
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme		
Excédent accumulé		
Fonds d'amortissement	7	
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	8	
Débiteurs	9	
Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec	10	
Autres montants	11	
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	12	
Autres		
▪	13	
▪	14	
<b>Endettement net à long terme de l'administration municipale</b>	<b>15</b>	<b>12 079</b>
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>		
<b>Endettement net à long terme</b>	<b>16</b>	<b>374 515</b>
<b>Endettement net à long terme</b>	<b>17</b>	<b>386 594</b>
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>		
Municipalité régionale de comté	18	305 067
Communauté métropolitaine	19	
Autres organismes	20	
<b>Endettement total net à long terme</b>	<b>21</b>	<b>691 661</b>
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	22	
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	23	
	24	
<b>Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote- part dans l'agglomération s'il y a lieu)</b>	<b>25</b>	<b>691 661</b>
<b>Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)</b>	<b>26</b>	
<b>Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 25 ci-dessus, et à la ligne 21, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global)</b>	<b>27</b>	

**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS CONSOLIDÉE**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>Administration générale</b>				
Grefe et application de la loi	1	3 349	3 349	3 477
Évaluation	2	35 850	35 850	35 696
Autres	3	15 639	15 639	15 838
<b>Sécurité publique</b>				
Police	4			
Sécurité incendie	5	440	440	452
Sécurité civile	6			
Autres	7			
<b>Transport</b>				
Réseau routier	8			
Transport collectif	9	399	399	400
Autres	10			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout	11			
Matières résiduelles	12	118 805	118 967	
Cours d'eau	13	759	759	776
Protection de l'environnement	14			
Autres	15		26	26
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	16			
Autres	17			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	18	8 374	8 374	8 504
Rénovation urbaine	19			
Promotion et développement économique	20	11 081	11 081	11 346
Autres	21			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	22	120	120	93
Activités culturelles	23	185	185	156
<b>Réseau d'électricité</b>				
	24			
	25	195 001	195 189	76 222
				76 738

**Autres renseignements financiers non consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020*Non audité*

		2020	2019
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3	325 856	153 355
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	325 856	153 355

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

		Effectifs personnes/ année <sup>2</sup>	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération	Charges sociales	Total <sup>1</sup>
<b>Administration municipale</b>							
Cadres et contremaîtres	1	2,40	36,70	4 647,50	145 756	28 314	174 070
Professionnels	2						
Cols blancs	3	2,17	28,30	3 973,50	102 430	22 352	124 782
Cols bleus	4	2,78	40,00	5 770,41	137 459	27 371	164 830
Policiers	5						
Pompiers	6						
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	7,35		14 391,41	385 645	78 037	463 682
Élus	9	7,00			64 886	3 431	68 317
	10	14,35			450 531	81 468	531 999

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.
2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	11					
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	12					
Réseau de distribution de l'eau potable	13					
Traitement des eaux usées	14					
Réseaux d'égout	15					
Autres	16	250 696	172 684		3 600	426 980
	17	250 696	172 684		3 600	426 980

**FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

		2020	2019
<b>Administration générale</b>			
Greffes et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3		
	4		
<b>Sécurité publique</b>			
Police	5		
Sécurité incendie	6		
Sécurité civile	7		
Autres	8		
	9		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	10	3 161	4 464
Enlèvement de la neige	11		
Autres	12		
Transport collectif	13		
Autres	14		
	15	3 161	4 464
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	16		
Réseau de distribution de l'eau potable	17		
Traitement des eaux usées	18		
Réseaux d'égout	19		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	20		
Matières recyclables	21		
Autres	22		
Cours d'eau	23		
Protection de l'environnement	24		
Autres	25		
	26		
<b>Santé et bien-être</b>			
Logement social	27		
Sécurité du revenu	28		
Autres	29		
	30		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	31		
Rénovation urbaine	32		
Promotion et développement économique	33		
Autres	34		
	35		
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	36		
Activités culturelles			
Bibliothèques	37		
Autres	38		
	39		
<b>Réseau d'électricité</b>			
	40		
	41	3 161	4 464

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Danielle Ouimet	Maire	14 631	7 315		
Caroline Huot	Conseiller	4 877	2 438		
Pierre Métras	Conseiller	4 877	2 438		
Danielle Caron	Conseiller	4 877	2 438		
Jacques De Foy	Conseiller	4 877	2 438		
Raymond Brazeau	Conseiller	4 877	2 438		
Robert Dolembreux	Conseiller	4 877	2 438		

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).



**QUESTIONNAIRE**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

**Non audité**

OUI      NON      S.O.

1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre 1      \_\_\_\_\_ 210 000 \$
2. L'organisme municipal applique-t-il les normes sur les paiements de transfert en suivant la position prescrite par le gouvernement du Québec selon la recommandation du MAMH? 2            3            4

**Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités seulement**

3. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières? 5            6
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 7      \_\_\_\_\_ 4 164 \$

4. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières? 8            9

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence pour les petites et moyennes entreprises* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	10	_____	\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	11	_____	\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	12	_____	\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	13	_____	\$
Ligne 12 : Placements de portefeuille	14	_____	\$
Ligne 13 : Débiteurs	15	_____	\$
Ligne 14 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	16	_____	\$
Ligne 15 : Provision pour moins-value	17	_____	\$
Ligne 18 : Créiteurs et charges à payer	18	_____	\$
Ligne 19 : Revenus reportés	19	_____	\$

**QUESTIONNAIRE**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

**Non audité**

**OUI            NON**

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :
- a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3ème paragraphe du 2ème alinéa de l'article 117.1 LAU. 20     21
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 22 \_\_\_\_\_ \$
- b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières. 23     24
- Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2020 25 \_\_\_\_\_ \$
- c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM). 26     27
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 28 \_\_\_\_\_ \$
- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM). 29     30
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 31 \_\_\_\_\_ \$
7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)? 32     33
- Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)? 34     35
- Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :
8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :
- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 36     37
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 38 \_\_\_\_\_ \$
- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 39     40
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 41 \_\_\_\_\_ \$
9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.7 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)? 42     43
- Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :
- a) crédits de taxes 44 \_\_\_\_\_ \$
- b) autres formes d'aide 45 \_\_\_\_\_ \$

**QUESTIONNAIRE**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

10. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2020
- Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2020 46 \_\_\_\_\_ \$
- Facteur comparatif de 2020 47 \_\_\_\_\_
- Valeur uniformisée 48 \_\_\_\_\_ \$
11. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2020 dans le cadre du *Volet entretien du réseau local* (ERL) du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTQ 49 \_\_\_\_\_ 175 224 \$
- Total des frais encourus admissibles au volet ERL :
- a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 50 \_\_\_\_\_ 37 171 \$
  - Dépenses autres que pour l'entretien d'hiver 51 \_\_\_\_\_ 139 056 \$
- b) Dépenses d'investissement 52 \_\_\_\_\_ \$
- c) Total des frais encourus admissibles 53 \_\_\_\_\_ 176 227 \$
- d) Description des dépenses d'investissement :
- Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :
- a) Numéro de la résolution 54 \_\_\_\_\_ 099-03-2021
- b) Date d'adoption de la résolution 55 \_\_\_\_\_ 2021-03-23
12. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre*? 56  57
- Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :
- a) Numéro de la résolution 58 \_\_\_\_\_ 383-11-2019
- b) Date d'adoption de la résolution 59 \_\_\_\_\_ 2019-11-12
13. Règlement d'application de la Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens
- Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'exercice*
- a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2) 60 \_\_\_\_\_
- b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3) 61 \_\_\_\_\_
- Normes relatives à l'encadrement et à la possession des chiens*
- c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire au cours de l'exercice (art. 5) 62 \_\_\_\_\_
- d) Nombre et race de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité au cours de l'exercice (art. 8 et 9) : 63 \_\_\_\_\_
- Indiquer la race de chien
- e) Nombre et race de chiens euthanasiés au cours de l'exercice parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et (art. 10) : 64 \_\_\_\_\_
- a causé sa mort

**QUESTIONNAIRE**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

Indiquer la race de chien

- lui a infligé une blessure grave

65 \_\_\_\_\_

Indiquer la race de chien

- f) Nombre total de chiens enregistrés auprès de la municipalité (art. 16)
- g) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux enregistrés auprès de la municipalité

66 \_\_\_\_\_

67 \_\_\_\_\_

*Dispositions pénales*

- h) Nombre de constats d'infraction délivrés par la municipalité au cours de l'exercice en vertu du Règlement (art. 33, 34, 35, 37, 38 et 39)
- i) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement?

68 \_\_\_\_\_

69  70

# **Taux global de taxation réel**

Exercice terminé le 31 décembre 2020

# Table des matières

Rapport de l'auditeur indépendant sur le taux global de taxation réel	1
Taux global de taxation réel	3

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL**

Au trésorier de la municipalité de Lac-du-Cerf,

**Opinion**

Nous avons effectué l'audit de l'état établissant le taux global de taxation réel de la municipalité de Lac-du-Cerf (ci-après la « municipalité ») pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020 (ci-après l'« état »).

À notre avis, l'état ci-joint pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020 a été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions de la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (chapitre F-2.1) (ci-après les « exigences légales »).

**Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard du l'audit du tableau » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit du tableau au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

**Observation - Référentiel comptable**

Nous attirons l'attention sur la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (chapitre F-2.1) qui décrit le référentiel comptable appliqué. Le tableau a été préparé afin de permettre à la municipalité de répondre aux exigences de l'article 176 du Code municipal du Québec (chapitre C-27.1). En conséquence, il est possible que le tableau ne puisse se prêter à un usage autre. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

**Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard du tableau**

La direction est responsable de la préparation du tableau conformément aux exigences légales, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un tableau exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la municipalité.

**Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'état**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que le tableau est exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL

raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs du tableau prennent en se fondant sur celui-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que le tableau comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la municipalité;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, le cas échéant, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Allard Guilbault Mayer Millaire inc.*

*Par Anick Millaire, CPA auditeur, CA*

Anick Millaire, CPA auditeur, CA  
Mont-Laurier, 2021-04-13



**TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

**REVENUS ADMISSIBLES NON CONSOLIDÉS**

Revenus de taxes	1	1 108 426
Total des crédits et dégrèvements relatifs uniquement aux taxes foncières, pris en compte dans les revenus de taxes	2	<u>                    </u>
<b>Ajouter</b>		
Revenus de taxes de l'exercice 2020 provisionnés pour contestations d'évaluation foncière	3	
Crédits en vertu de l'article 92.1 de la Loi sur les compétences municipales	4	
<b>Déduire</b>		
Taxes d'affaires	5	
Taxes foncières imposées en vertu du 1 <sup>er</sup> alinéa de l'article 208 LFM	6	
Différence que l'on obtient en soustrayant du total des taxes sur les immeubles non résidentiels et industriels, le montant des revenus en application du taux de base	7	
Taxes aux fins du financement des centres d'urgence 9-1-1	8	2 847
Autres taxes non reconnues aux fins du calcul du taux global de taxation réel	9	<u>                    120</u>
<b>Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b>	10	<u>                    1 105 459</u>

**ÉVALUATION DES IMMEUBLES IMPOSABLES**

Évaluation des immeubles imposables au 1 <sup>er</sup> janvier 2020 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date	11	114 372 900
Évaluation des immeubles imposables au 31 décembre 2020 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date	12	<u>                    114 373 100</u>
<b>Évaluation des immeubles imposables aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b> (Somme des lignes 11 et 12, le tout divisé par 2)	13	<u>                    114 373 000</u>

<b>TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL DE 2020</b> (Ligne 10 ÷ ligne 13 x 100)	14	<u>                    0,9665 / 100 \$</u>
--	----	--



**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

**Non audité**

**OUI          NON          S.O.**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1       2

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, présentez-vous le budget consolidé?

3       4

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

5       6

3. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2022 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée?

7       8

**Les questions 4 à 6 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?

9       10       11

5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?

12       13       14

6. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MERN une entente de délégation de la gestion foncière et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

15       16       17

**La question 7 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

7. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?

18       19       20

Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

21       22

# **Données prévisionnelles non auditées**

Exercice se terminant le 31 décembre 2021

# Table des matières

Revenus de taxes	1
Revenus de compensations tenant lieu de taxes	2
Calcul de certains revenus de taxes	3
Taux des taxes	5
Taux global de taxation prévisionnel	6
Répartition des revenus de taxes par catégories d'immeubles	7
Questionnaire	9

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**REVENUS DE TAXES**  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021

*Non audité*

**TAXES**

**SUR LA VALEUR FONCIÈRE**

Taxes générales		
Taxe foncière générale	1	992 765
Taxes spéciales		
Service de la dette	2	1 196
Activités de fonctionnement	3	
Activités d'investissement	4	
Taxes de secteur		
Taxes spéciales		
Service de la dette	5	
Activités de fonctionnement	6	
Activités d'investissement	7	
Autres	8	
	9	993 961

**SUR UNE AUTRE BASE**

Taxes, compensations et tarification		
Services municipaux		
Eau	10	
Égout	11	
Traitement des eaux usées	12	121 618
Matières résiduelles	13	
Autres		
▪	14	120
▪	15	
▪ projet haute-vitesse	16	58 520
Centres d'urgence 9-1-1	17	3 000
Service de la dette	18	
Pouvoir général de taxation	19	
Activités de fonctionnement	20	
Activités d'investissement	21	
	22	183 258
Taxes d'affaires		
Sur l'ensemble de la valeur locative	23	
Autres	24	
	25	
	26	183 258
	27	1 177 219

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**REVENUS DE COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES**  
 EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021

*Non audité***COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES****GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES**

Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement

Taxes sur la valeur foncière	1	
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	2	
Taxes d'affaires	3	
Compensations pour les terres publiques	4	30 293
	5	30 293

Immeubles des réseaux

Santé et services sociaux	6	
Cégeps et universités	7	
Écoles primaires et secondaires	8	
	9	

Autres immeubles

Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux		
Taxes sur la valeur foncière	10	
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	11	
Taxes d'affaires	12	
	13	
	14	30 293

**GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES**

Taxes sur la valeur foncière	15	
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	16	
Taxes d'affaires	17	
	18	

**ORGANISMES MUNICIPAUX**

Taxes sur la valeur foncière	19	
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	20	
	21	

**AUTRES**

Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	22	
Autres	23	
	24	
	25	30 293

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES**  
 EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

		Assiette d'application imposable	Taux adopté	Revenus bruts	Crédits / Dégrèvements	Dotation à la provision	Autres ajustements	Revenus nets
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>								
<b>Taxes générales</b>								
Taxe foncière générale (taux unique)	1	119 610 300 x	0,8300 /100 \$	992 765				
Taxe foncière générale (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	2		x /100 \$					
Immeubles de 6 logements ou plus	3		x /100 \$					
Immeubles non résidentiels	4		x /100 \$					
Immeubles industriels	5		x /100 \$					
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	6		x /100 \$					
Autres	7		x /100 \$					
Immeubles agricoles	8		x /100 \$					
<b>Total</b>	<b>9</b>			<b>992 765</b>	<b>( )</b>	<b>( )</b>		<b>992 765</b>
<b>Taxes spéciales</b>								
Service de la dette (taux unique)	10	119 610 300 x	0,0010 /100 \$	1 196				
Service de la dette (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	11		x /100 \$					
Immeubles de 6 logements ou plus	12		x /100 \$					
Immeubles non résidentiels	13		x /100 \$					
Immeubles industriels	14		x /100 \$					
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	15		x /100 \$					
Autres	16		x /100 \$					
Immeubles agricoles	17		x /100 \$					
<b>Total</b>	<b>18</b>			<b>1 196</b>	<b>( )</b>	<b>( )</b>		<b>1 196</b>



**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES (suite)**  
 EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

		Assiette d'application imposable	Taux adopté	Revenus bruts	Crédits / Dégrèvements	Dotation à la provision	Autres ajustements	Revenus nets
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>								
<b>Taxes générales</b>								
Taxes spéciales								
Activités de fonctionnement (taux unique)	19		x /100 \$					
Activités de fonctionnement (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	20		x /100 \$					
Immeubles de 6 logements ou plus	21		x /100 \$					
Immeubles non résidentiels	22		x /100 \$					
Immeubles industriels	23		x /100 \$					
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	24		x /100 \$					
Autres	25		x /100 \$					
Immeubles agricoles	26		x /100 \$					
<b>Total</b>	<b>27</b>				( )	( )		
Taxes spéciales								
Activités d'investissement (taux unique)	28		x /100 \$					
Activités d'investissement (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	29		x /100 \$					
Immeubles de 6 logements ou plus	30		x /100 \$					
Immeubles non résidentiels	31		x /100 \$					
Immeubles industriels	32		x /100 \$					
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	33		x /100 \$					
Autres	34		x /100 \$					
Immeubles agricoles	35		x /100 \$					
<b>Total</b>	<b>36</b>				( )	( )		
		<b>Valeur locative imposable</b>						
<b>Taxe d'affaires sur la valeur locative</b>	<b>37</b>		x %		( )	( )		

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**TAUX DES TAXES**  
 EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021

*Non audité*

**Compensations et tarification pour services municipaux résidentiels**  
 (montant fixe)

**Par unité de logement**

Eau	1		\$
Égout	2		\$
Eau et égout	3		\$
Traitement des eaux usées	4		\$
Matières résiduelles	5	193,66	\$

**Autres taxes et compensations, et autres modes de tarification**

Description	Taux	Code	Préciser
taxes roulottes	120,0000	4 - tarif fixe (compensation)	
fibre optique	103,0000	4 - tarif fixe (compensation)	imm. 20K\$ et plus
fibre optique	30,0000	4 - tarif fixe (compensation)	imm. 20K\$ et moins
fibre optique	30,0000	4 - tarif fixe (compensation)	terrains vacants

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**TAUX GLOBAL DE TAXATION PRÉVISIONNEL**  
 EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021

*Non audité*

<b>REVENUS ADMISSIBLES</b>		
Revenus de taxes	1	1 177 219
Total des crédits et dégrèvements relatifs uniquement aux taxes foncières, pris en compte dans les revenus de taxes	2	<u>                    </u>
<b>Ajouter</b>		
Revenus de taxes de l'exercice 2021 provisionnés pour contestations d'évaluation foncière	3	
Crédits en vertu de l'article 92.1 de la Loi sur les compétences municipales	4	
<b>Déduire</b>		
Taxes d'affaires	5	
Taxes foncières imposées en vertu du 1 <sup>er</sup> alinéa de l'article 208 LFM	6	
Différence que l'on obtient en soustrayant du total des taxes sur les immeubles non résidentiels et industriels, le montant des revenus en application du taux de base	7	
Taxes aux fins du financement des centres d'urgence 9-1-1	8	3 000
Autres taxes non reconnues aux fins du calcul du taux global de taxation prévisionnel	9	<u>          120</u>
<b>Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation prévisionnel</b>	10	<u>          1 174 099</u>
<hr/>		
<b>ÉVALUATION DES IMMEUBLES IMPOSABLES AYANT SERVI À ÉTABLIR LES REVENUS DE LA TAXE FONCIÈRE GÉNÉRALE</b>	11	<u>          119 610 300</u>
<hr/>		
<b>TAUX GLOBAL DE TAXATION PRÉVISIONNEL DE 2021</b> (Ligne 10 ÷ ligne 11 x 100)	12	<u>          0,9816 / 100 \$</u>

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES**  
 EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021

*Non audité*

	1	2	3	4	5	Terrains vagues desservis		6 logements ou plus	Immeubles agricoles
						Immeubles non résidentiels	Autres		
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>									
Générales									
De secteur									
Autres									
<b>Taxes sur une autre base</b>									
Taxes, compensations et tarification									
Service de la dette									
Autres									
<b>Taxes d'affaires</b>									
Sur la valeur locative									
Autres									

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES (suite)**  
 EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021

*Non audité*

		Résidentielles	Résiduelle Agriculture Résidences	Autres	Total
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>					
Générales	1				
De secteur	2				
Autres	3				
<b>Taxes sur une autre base</b>					
Taxes, compensations et tarification					
Service de la dette	4				
Autres	5				
Taxes d'affaires					
Sur la valeur locative	6				
Autres	7				
	8				

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**QUESTIONNAIRE**  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021

<i>Non audité</i>	OUI	NON	S.O.
1. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2021, les mesures fiscales suivantes?			
a) Régime d'impôt foncier à taux variés en vertu de l'article 244.29 LFM			
▪ Pour la taxe foncière générale	1 <input type="checkbox"/>	2 <input checked="" type="checkbox"/>	
▪ Pour une ou des taxes spéciales en vertu des articles 979.1 et 979.2 du CM ou des articles 487.1 et 487.2 de la LCV	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input checked="" type="checkbox"/>
b) Une ou des sous-catégories d'immeubles dans la catégorie des immeubles non résidentiels en vertu des articles 244.64.1 à 244.64.8 LFM	6 <input type="checkbox"/>	7 <input type="checkbox"/>	8 <input checked="" type="checkbox"/>
▪ Décrire chaque sous-catégorie avec son assiette d'application imposable et son taux adopté.			
c) Des taux de taxes foncières distincts aux immeubles non résidentiels et / ou aux immeubles industriels en fonction de l'évaluation foncière en vertu de l'article 244.64.9 LFM	9 <input type="checkbox"/>	10 <input type="checkbox"/>	11 <input checked="" type="checkbox"/>
▪ Pour chaque catégorie et sous-catégorie, décrire chaque tranche d'imposition distincte avec son assiette d'application imposable et son taux adopté.			
d) Étalement de la variation de valeur des unités admissibles en vertu des articles 253.27 à 253.35 LFM			
▪ Pour l'ensemble des immeubles imposables et compensables	12 <input type="checkbox"/>	13 <input type="checkbox"/>	14 <input checked="" type="checkbox"/>
▪ Pour les immeubles non résidentiels imposables et compensables seulement (incluant les immeubles industriels)	15 <input type="checkbox"/>	16 <input type="checkbox"/>	17 <input checked="" type="checkbox"/>
▪ Pour les immeubles imposables et compensables autres que non résidentiels et industriels	18 <input type="checkbox"/>	19 <input type="checkbox"/>	20 <input checked="" type="checkbox"/>
2. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2021, la mesure de diversification transitoire des taux de certaines taxes foncières (art. 253.54 à 253.62 LFM)?	21 <input type="checkbox"/>	22 <input checked="" type="checkbox"/>	
3. La municipalité recevra-t-elle du MAPAQ des remboursements de taxes de 2021 pour des exploitations agricoles enregistrées?	23 <input checked="" type="checkbox"/>	24 <input type="checkbox"/>	
Si oui, indiquer le montant.	25	14 961	\$
4. Richesse foncière - Évaluation équivalente découlant de la capitalisation des revenus provenant de l'application de l'article 222 LFM (utilisée au calcul de la richesse foncière uniformisée de l'année suivante)	26		\$
5. Date d'adoption du budget par le conseil	27	2020-12-21	
6. Total des charges prévues au budget (incluant l'amortissement)	28	1 950 262	\$
7. Remboursement de la dette à long terme prévu au budget	29	800	\$
8. Frais de financement — Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge de l'organisme municipal, prévus au budget	30	500	\$
9. Affectation de l'excédent de fonctionnement non affecté prévue au budget	31	487 102	\$

## ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

Je, Jacinthe Valiquette, atteste que le rapport financier consolidé de Municipalité de Lac-du-Cerf pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020, transmis de façon électronique au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, a été déposé à la séance du conseil du 13 avril 2021.

Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou secrétaire-trésorier transmis de façon électronique au même Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par Municipalité de Lac-du-Cerf.

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme que Municipalité de Lac-du-Cerf consent à la diffusion intégrale par le ministre du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tels que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le ministre.

Afin de permettre la diffusion intégrale de ces rapports et documents par le ministre, je confirme également que Municipalité de Lac-du-Cerf détient les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton « Attester », je manifeste mon consentement au même titre qu'une signature manuscrite.

Date et heure de la dernière modification : 2021-04-01 10:48:25

Date de transmission au Ministère :

# Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2020

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.



**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		<u>Réalisations 2019</u>	<u>Budget 2020</u>	<u>Réalisations 2020</u>		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	
					Total consolidé <sup>1</sup>	
<b>Revenus</b>						
Fonctionnement	1	1 457 076	1 443 918	1 613 357	219 067	1 711 196
Investissement	2	131 951		196 317		196 317
	3	1 589 027	1 443 918	1 809 674	219 067	1 907 513
<b>Charges</b>	4	1 456 184	1 796 662	1 491 997	221 989	1 592 758
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	5	132 843	(352 744)	317 677	(2 922)	314 755
Moins : revenus d'investissement	6	(131 951)		(196 317)		(196 317)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	7	892	(352 744)	121 360	(2 922)	118 438
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>						
Amortissement des immobilisations	8	174 872	162 114	198 554	33 931	232 485
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9					
Remboursement de la dette à long terme	10	( )	( )	( )	20 414	(20 414)
Affectations						
Activités d'investissement	11	(14 586)	238 005	(90 791)	693	(91 484)
Excédent (déficit) accumulé	12	201 593	428 635	386 635	3 766	390 401
Autres éléments de conciliation	13				476	476
	14	361 879	352 744	494 398	17 066	511 464
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	15	362 771		615 758	14 144	629 902

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE**  
AU 31 DÉCEMBRE 2020

		2019	2020	2019
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
<b>Actifs financiers</b>				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	730 106	1 090 257	1 090 220
Débiteurs	2	322 892	424 250	482 304
Placements de portefeuille	3			27 832
Autres	4			27 832
	5	1 052 998	1 514 507	1 600 356
<b>Passifs</b>				
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	6			
Dette à long terme	7			344 903
Passif au titre des avantages sociaux futurs	8			348 414
Autres	9	195 855	463 689	558 060
	10	195 855	463 689	902 963
<b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>	11	857 143	1 050 818	697 393
<b>Actifs non financiers</b>				
Immobilisations	12	1 996 546	2 123 848	2 553 420
Autres	13	32 509	29 209	31 928
	14	2 029 055	2 153 057	2 585 348
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	15	251 099	373 646	395 179
Excédent de fonctionnement affecté	16	508 981	550 460	553 535
Réserves financières et fonds réservés	17	126 000	168 000	170 180
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	18	( )	( )	( )
Financement des investissements en cours	19	3 572	(12 079)	(43 697)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	20	1 996 546	2 123 848	2 207 544
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	21			2 073 597
	22	2 886 198	3 203 875	3 282 741
				2 967 986

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23-1

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES  
ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**  
AU 31 DÉCEMBRE 2020

		2020	2019
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Administration municipale			
▪ à l'exercice suivant	23	487 102	428 635
▪	24		
▪ amélioration caserne et garage	25	8 149	25 137
▪ remplacement de véhicules	26	1 875	1 875
▪ quai public	27	38 389	38 389
▪ rénovation terrain de tennis	28	4 945	4 945
▪ génératrice	29	10 000	10 000
▪	30		
▪	31		
	32	550 460	508 981
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	33	3 075	1 650
	34	553 535	510 631
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>			
Administration municipale			
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	35	168 000	126 000
	36	2 180	2 840
	37	723 715	639 471

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S15 et S23-1

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
AU 31 DÉCEMBRE 2020

		2020
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	12 079
Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)	2	691 661

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25*

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE**  
AU 31 DÉCEMBRE 2020

		2020	2019
		Total consolidé	Total consolidé
Dettes à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	345 876	350 104
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6		
Dettes à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises <sup>1</sup>	7		
Autres	8		
Dettes en cours de refinancement / Reclassement / Redressement			
	9		
	10	345 876	350 104

1. Incluant les revenus futurs découlant des ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

**SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		Réalizations 2019	Budget 2020	Réalizations 2020	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
<b>Fonctionnement</b>					
Taxes	11	1 073 447	1 095 464	1 108 426	1 108 426
Compensations tenant lieu de taxes	12	24 515	26 181	26 181	26 181
Quotes-parts	13				
Transferts	14	178 778	157 783	254 296	307 171
Services rendus	15	118 240	105 940	113 063	155 757
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	16	44 540	49 100	104 102	104 780
Autres	17	17 556	9 450	7 289	8 881
	18	1 457 076	1 443 918	1 613 357	1 711 196
<b>Investissement</b>					
Taxes	19				
Quotes-parts	20				
Transferts	21	131 951		172 684	172 684
Autres	22			23 633	23 633
	23	131 951		196 317	196 317
	24	1 589 027	1 443 918	1 809 674	1 907 513

*Extrait du rapport financier, page S12*

**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020		Réalizations	Réalizations	
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
Administration générale	1	456 230	390 162	4 118	394 280	406 518	371 545
Sécurité publique							
Police	2	97 176	97 124		97 124	97 124	95 364
Sécurité incendie	3	96 247	91 601		91 601	91 601	90 584
Autres	4	12 347	4 903	875	5 778	5 778	8 792
Transport							
Réseau routier	5	496 455	333 450	177 644	511 094	511 094	520 565
Transport collectif	6	1 902	833		833	833	1 903
Autres	7						
Hygiène du milieu							
Eau et égout	8	2 150	14 790		14 790	14 790	1 313
Matières résiduelles	9	120 105	125 888		125 888	205 121	203 937
Autres	10	15 079	14 922	179	15 101	15 101	7 199
Santé et bien-être	11	1 000		138	138	138	138
Aménagement, urbanisme et développement							
Aménagement, urbanisme et zonage	12	84 922	67 785	655	68 440	68 440	71 366
Promotion et développement économique	13	29 981	20 736		20 736	20 736	22 139
Autres	14						
Loisirs et culture	15	215 454	128 088	14 945	143 033	143 033	157 557
Réseau d'électricité	16						
Frais de financement	17	5 500	3 161		3 161	12 451	14 003
Effet net des opérations de restructuration	18						
	19	1 634 548	1 293 443	198 554	1 491 997	1 592 758	1 566 405
Amortissement des immobilisations	20	162 114	198 554	( 198 554 )			
	21	1 796 662	1 491 997		1 491 997	1 592 758	1 566 405

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		Réalizations 2019		Réalizations 2020	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Revenus d'investissement</b>	1	131 951	196 317		196 317
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>					
Immobilisations - Acquisition	2	( 153 355 )	( 325 856 )	( 36 824 )	( 362 680 )
Autres investissements - Émission ou acquisition	3	( )	( )	( )	( )
Financement à long terme des activités d'investissement	4			16 186	16 186
Affectations					
Activités de fonctionnement	5	14 586	90 791	693	91 484
Excédent accumulé	6		23 097	520	23 617
	7	(138 769)	(211 968)	(19 425)	(231 393)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	8	(6 818)	(15 651)	(19 425)	(35 076)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.  
Extrait du rapport financier, page S14